

集团召开 2018 年运营管理工作会议

2月7日,集团2018年运营管理工作会议在波斯顿饭店圆满召开,集团董事会、监事会成员出席会议,集团总部各部门全员,各公司总经理助理以上人员、财务部门负责人、行政部门负责人,2017年度先进个人、先进集体代表参加了会议,会议由集团副总经理常志刚主持。

会上,集团总经理陈兴锋做了题为“创新管理模式、提升运营效益,努力开创集团各项工作新局面”的运营管理工作报告。报告简要回顾了集团2017年度运营管理工作情况,总结了工作亮点和经验,指出了问题和不足,为集团2018年度运营管理工作做了安排部署,提出了工作要求。

陈兴锋总经理指出,集团2018年度运营管理工作的总体思路为:坚持“创新、求效”的企业精神,贯彻“总成本领先”的预算管理原则,着力提高企业发展质量和效益。利用象限式管理,重点突出,效益优先,协同发展。加强财务管理,做好风险防控,全面提升公司运营水平,确保完成全年各项经营目标。

针对于2018年运营管理工作,陈兴锋强调,重点要做好六个方面工作,一是创新营销模式,提高经济效益。着力推进全员营销工作,提升各单位协同作战能力;密切与银联公司的深入合作,开发“上陵一卡通”,充分发挥集团产业全、品类多的优势,实现各板块联动销售,促进整体产业消费;加强与移动公司合作,实现广告宣传全覆盖,增加产品曝光度,增强消费兴趣度。二是紧抓运营管理,提高企业发展质量和效益。建立高效的运营管理机制,抓好过程管理;建立科学合理的评价体系,向管理要效益;加强内部审计与合同管理,提高内部审计报告的内在价值,加强合同审核的有效性;实现集团零事故安全目标,推动安全管理持续改进。三是实施积分制,创新管理方法,夯实管理根基。已经试行的三家单位要加强绩效考核与积分量化考评相结合,总结出一套全集团可以借鉴的积分制落地实施手册;其它单位应加强培训学习,提高对积分制管理的认识,尽早实现积分制落地。四是做好财务管理,认真贯彻总成本领先原则。各公司要严格控制预算内成本,减少不必要的开支,做到执行预算刚性、弹性小,实现任何支出均要按计划量力而行,真正使内在的管理有前瞻性、



计划性、程序性。五是完善培训体系建设,努力提高人才素质。全面梳理集团岗位体系,明确各岗位任职资格;做好集团全部岗位的工作分析及工作量化;优化培训流程,将培训内容与培训需求有机结合。六是结合党的先进思想,树立“文化强企”观念,助力集团事业大发展。积极弘扬上陵企业文化的核心价值观,强员工使命感、责任感和归属感,努力打造出一支又一支忠诚敬业、顽强拼搏的实干团队。陈兴锋要求,2018年,全体上陵人要紧跟集团的发展步伐,以英勇之气锐意之神,全力以赴创造出无愧上陵发展史的新业绩!

会上,集团董事长做了题为“夯实管理基础,提升发展质量,谱写上陵集团企业发展新篇章”的重要讲话,从战略和方向层面对集团2018年度运营管理工作做了安排部署。

董事长指出,2018年,在集团发展史上具有里程碑的意义,是集团发展的分水岭,国家经济社会进入发展的新时代,我们也将迎来企业发展的新时代。集团2018年工作的指导思想是:以积分制管理推进为抓手,夯实管理基础,强化成本控制,进一步创新运营管理,提升集团发展质量。

董事长指出,牧业板块牧业板块要以IPO为要务,严格财务核算,规范运营行为,强化管理标准;房产板块要抓好重点项目,以市场营销为手段,确保资金及时回笼;汽车板块要充分利用车展活动开展营销,发挥厂家政策,做好市场服务;其他板块立足管理抓营销,保质保量完成目标任务。董事长强调,各公司总经理和营销团队必须积极主动学习和研究各自行业的营销模式和手段,创新营销模式,依托全员营销,创建全方位、多层次的营销网络体系,形成联合营销、技术营销、精准数据营销相结合的一体化营销新模式,提高有效市场占有率,扩大规模效应。

针对2018年运营管理工作,董事长强调,重点要夯实管理基础,提



升发展质量。首先,要抓好积分制管理量化试点,持续推进,确保成效。各单位要结合本单位、本部门实际,精心论证,逐步形成员工“看得见、摸得着、操作性强”的积分制管理新机制。在学习和推行积分制管理过程中,注重发现、培养先进典型,及时总结推广员工创造的经验,使其逐步成为具有上陵特色的一种管理模式。其次,要强化财务基础核算,抓好运营成本控制。一是加强财务核算人员专业素质。通过内训和外培,不断提升财务核算人员素质和技能水平,有效把控运营成本。二是提高财务管理的信息化水平。认真学习好、使用好智能报表系统,确保财务信息传递的安全性、及时性和相关性,提高财务分析水平。三是加强财务风险管控,保证公司资金的安全。再次,要继续实施资本驱动实业发展战略,提升集团发展质量。各公司要结合“互联网+”和各种信息化平台,创新运营管理和营销工作,促进销售、服务领域与互联网、大数据的深度融合,紧扣实际促进产业创新发展。

董事长表示,2018年,集团将积极在债券市场发行绿色扶贫公司债券,为集团更好发展提供强有力的资金保障,使集团更有能力面对市场的各种挑战,积极调整产业结构,保持各产业持续稳定增长,进一步提高集团盈利能力和核心竞争能力。集团将还以发行本次债券为契机,借助资本的力量,推动实业向更高质量、更优结构、更好效益发展。

董事长要求,房产公司要看齐“工匠精神”,实行精细化管理,以新理念、新技术、新材料、新工艺,提高地产开发科技化含量,以差异化、高品质的产品质量,夯实发展后劲。牧业公司要继续完善养殖管理经验,合理调整牛群结构,以区域化、生态化、品牌化,深入推进产业升级,大力发展智慧养殖、订单产销,提高奶牛综合养殖能力和资本运作能力。同时,要严格做好环保基础工作,在环保上

要下真功夫、实功夫,减少周边居民环保投诉和政府部门环保问责。汽车板块要以提升服务质量和维保技术为抓手,深入拓展汽车金融、二手车、保险等衍生服务,挖掘营收增长新潜能。矿业公司要把资源优势转化为经济优势,依托丰富优质的石膏矿绿色资源,拉长产业链条,建设一个集采选和深加工为一体的石膏产品基地,逐步形成集团新的产业体系和效益亮点。

董事长指出,十八大以来,党中央在抓党建、保平安、惠民生等方面做了很多政策引领和实实在在的政绩,党的先锋模范作用也开始显现出来,让我们更坚定了跟党走的信心和决心,集团要抓好党建和企业文化建设,加强人才建设和梯队培养,为集团打好人才基础。

董事长表示,集团2018年的各项任务已经明确,接下来最重要的就是要聚精会神抓落实,把每项工作落到实处。一是要领导干部要做表率,发挥好“领头雁”的作用,做到精力在现场、工作在状态,始终把干事创业谋发展作为自己的责任,带领团队加油干。二是要以问题为导向,坚持把解决问题作为抓落实的突破口,想方设法把问题化解在萌芽状态,解决在职责范围之内。三是要以扎实有效的措施作保障,归纳出工作的重点,明确关键所在,一项一项抓落实。四是要发挥总部和基层两个积极性。集团总部要进一步强化为基层服务的意识,增强为基层服务的本领,提高为基层服务的效率。

关于安全生产工作,董事长强调,各单位要把安全生产作为一条不可逾越的红线,继续强化安全红线意识,狠抓安全队伍建设,明确安全目标措施,强化全员安全责任,以更加强烈的责任感和更加有力的工作措施确保全年无事故,为推动集团稳定发展而不懈努力!最后,董事长要求,全体上陵人要在集团董事会的坚强领导下,同心同德、奋发有为,共同谱写上陵集团新时代发展的新篇章!

根据会议议程安排,会议还表彰了集团2017年度先进集体、先进管理者及先进个人,集团董事长与各公司总经理分别签署了安全生产目标责任书和运营管理目标责任书,集团总经理与机关各部门负责人签署了绩效管理目标责任书,通报了2017年度运营管理绩效考核奖金兑现情况。

树立身边好榜样 传递典型正能量



先进集体



宁夏上陵牧业股份有限公司



宁夏上陵房地产开发有限公司



宁夏赐鑫建筑工程有限公司



固原新时代购物中心(有限公司)



宁夏银川上陵雷克萨斯汽车销售服务有限公司

榜样的力量是无穷的,是无限的正能量。

榜样是旗帜,代表着方向;榜样是资源,凝聚着力量。学习和弘扬榜样的高尚品格和先进事迹,以榜样为镜,指引我们在工作实践中明方向、知差距、净心灵、升境界,让这一股股强大的正能量无限的传递下去。

优秀管理者



柴宁彦



黑晓明



武孝洋



孙学勋

先进工作者



集团审计法务部
李阳



集团办公室
琢岩



集团财务管理部
田坤鹏



集团财务管理部
刘涛龙



牧业总公司
蔡琳



翔达牧场
马生明



信旺牧场
马金花



牧源牧场
李永明



众牛牧场
温学增



元邦牧场
张军利



俊佑牧业
孙娟



青松牧场
柴平



津澳牧业
王雪峰



津澳牧业
曹九龙



饲料加工厂
张继升



房产总公司
徐志文



房产银川分公司
程建军



房产固原分公司
李红强



房产固原分公司
张晨霞



房产固原分公司
杨春霞



房产青铜峡分公司
刘飞



青铜峡物业
仇君彦



雷克萨斯 4S 店
祁士博



雷克萨斯 4S 店
赵丽娟



广汽传祺 4S 店
朱永芳



广汽菲克 4S 店
王海峰



固原新时代购物中心
韩志成



固原新时代购物中心
穆海林



固原新时代购物中心
赵春红



赐鑫建筑公司
杨凯



赐鑫建筑公司
马小龙



波斯頓饭店
李志伟



波斯頓饭店
邓木建



波斯頓饭店
郝巧峰



波斯頓饭店
李娜



波斯頓饭店
杨峰



波斯頓饭店
付晓霞



银东矿业
任维虎



春天然乳品公司
邓少山



集团举办“勇立潮头 再攀高峰” 主题迎新晚会



律回春晖渐,万象始更新。2月7日晚,集团“勇立潮头,再攀高峰”主题迎新春晚会在波斯顿饭店隆重举行,集团董事会、监事会全体成员出席了此次盛典,与各分公司主要负责人、员工代表及来自蒙牛集团、伊利集团、宁夏移动公司的企业合作伙伴相聚一堂,共度联欢。

晚会开始前,集团董事长史信发

表了新春致辞,对集团全体员工一年来的辛勤付出和丰硕成果表示衷心的感谢并致以诚挚的新春祝福。

董事长在致辞中讲道,2017年以来,集团在运营管理上稳中求进,创新突破;在市场营销上积极尝试,勇于探索;在团队建设上培养年轻骨干,壮大队伍;在财务核算和成本控制上,预算与计划同步;在安全管理

上预案演练及时,监管与防控相结合,以上这些,是确保集团各项工作稳步发展、健康发展的基石。同时,董事长表示,为在集团发展过程中涌现出一批批优秀管理者和优秀员工的忠诚敬业精神而感动,从内心深处为集团的发展而骄傲,为拥有这样的上陵人而自豪。董事长表示,知恩投报是中华民族的传统美德,也是我们

上陵集团的企业文化之一,他希望全体上陵人能将感恩之心化作服务的力量,去为企业服务,为社会服务,让员工满意、客户满意、股东满意,更让社会满意,创造上陵的企业文化和运营效益。

董事长指出,集团2018年运营管理工作会议上明确了2018年度的奋斗目标,对各板块、各公司抓执行、抓落实提出了新的要求。董事长强调,市场竞争残酷无情,需要我们只争朝夕,不断提升我们适应市场的技能,不断学习创新,勤于付出,敢于搏击市场。同时,号召全体上陵人在新的一年,立足岗位,全力以赴,用全体上陵人的智慧和汗水,谱写上陵集团发展的新篇章!

随后,文艺演出在集团总部选送的《祖国不会忘记》高亢的歌声中拉开了序幕。节目精彩纷呈,不仅有员工自编自演的炫目歌舞、创意搞笑的小品表演,还有使人感动、温馨的工作情景剧,更有激动人心的幸运大抽奖及颁奖。现场一片欢声笑语、温情满满,呈现了上陵大家庭其乐融融的欢乐气氛,展现了上陵员工的多才多艺和积极奋发的精神面貌,共同迎接美好新春的到来。



开启新时代 履行新使命 踏上新征程 固原片区2018年迎新春联谊晚会热闹上演

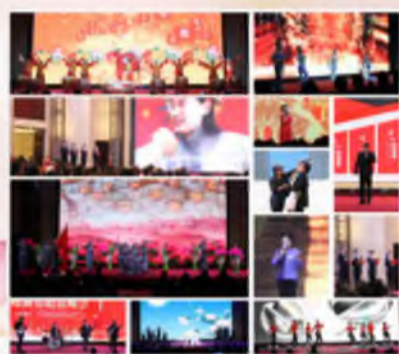
春回大地百花艳,节至人间万象新。2月1日晚,由固原房产分公司与新时代购物中心联合举办的上陵集团固原片区2018年“精彩,只因你我同行”迎新春联谊晚会热闹上演。集团领导陈兴锋、王玉梅、常志刚、李建国及固原市工商联、固原市市场监督管理局,固原市工会,宁夏移动固原分公司、建设银行固原分行等相关领导出席晚会,固原房产分公司与新时代购物中心全体业主、商户、导购、员工及社会人士1500余人参加晚会。

集团副总经理、房产总公司总经理常志刚在晚会上致新春贺辞。常志刚指出,在过去的一年,房产公司开发创造力,凝聚战斗力,睿谷一期顺利实现交房;会所经营效果明显,物业清欠逐渐得以妥善处理;积分制管理提升士气,全面调动个人主观能动性,工作效率大幅提高。新时代购物中心紧紧围绕全年运营管理目标和“七抓七促”工作要求,成功举办了商



场开业12年庆典和跨年狂欢活动,新时代团队始终致力于服务百姓,让利百姓,惠及百姓,创业界旗舰,树行业标杆。同时认真开展“三个系统”改造,全面优化商场硬件设施;积极推行积分制管理,助推公司管理水平提升。先后取得了自治区2015-2016年度“守合同重信用”企业,2017年宁夏中小企业(第三产业)50强,固原市及原州区两级安全生产“先进单位”。常志刚还对支持上陵集团发展的固原社会各界朋友,表示真诚的感谢!向固原片区的员工及广大家属,致以崇高的敬意和亲切的慰问!

晚会前,还分别表彰奖励了2017年度新时代购物中心销售之星、美陈创新专柜、优秀专柜及优秀导购员和两公司2017年度先进工作者与优秀部门、班组,与会领导现场向受表彰的专柜和个人颁发了荣誉证书及奖品。



演,同时中间穿插的微信抢红包、互动游戏及微信抽奖活动更是极大的调动了现场观众的热情,使大家乐在其中并加强了彼此间的交流。

此次活动,参与人员广泛,节目内容丰富多样,激昂的音乐,动感的舞姿,晚会节目精彩纷呈,员工们用各种才艺给大家带来欢声笑语,让广大业主、商户、导购及他们家属提前过了一个快乐的新年。固原片区全体员工在欢歌笑语声中又将迈开新的前进步伐。

一路欢歌,一路笑语,上陵人以炽热的豪情走进春犬,走进蓬勃的希望;一元复始,万象更新。展望未来,上陵人有崭新的喜悦与希望,在上陵前进的征程上,我们带着新的使命,踏上新的时代,展望明天,我们将用力奋斗,塑造更加壮美的画卷;用赤诚、智慧和汗水在充满希望的2018年再谱新篇,再写辉煌!

(固原新时代购物中心/李林强)



随后,与会人员共同欣赏了两公司精心准备的文艺节目。晚会在两公司员工表演的大型古舞《动鼓迎春》中震撼开幕。舞蹈《红军岩》警示后人铭记历史,脱口秀《村长开会》风趣幽默,舞蹈《敦煌飞天》展示艺术与美,配音秀《我为积分狂》引爆全场观众捧腹大笑,两公司自编自演的器乐合奏、瑜伽与踏板操、朗诵、小品、秦腔、太极扇、团队风采展示等节目相继上

同心同行 携手共赢2018

广汽菲克、广汽传祺举办2018年运营管理工作会议暨迎新春晚会



2月4日,广汽菲克、广汽传祺举办2018年运营管理工作会议暨“同心同行,携手共赢2018”主题迎新春晚会。集团董事长史信、总经理陈兴锋,上陵牧业总经理史俭等公司领导

出席会议。

会上,史明总经理对双店2017年经营情况进行了汇报总结,对2018年的运营目标和重点工作进行布置,并勉励全体员工不忘初心、牢记使



命,不断探索、不断革新、勇往直前,为实现新时期集团制定的各项目标任务而不懈努力。会上还对在公司发展征程中默默贡献的员工们进行了表扬和嘉奖,两店22位员工荣获了企业长期贡献奖,并对2017年度涌现出的优秀员工进行了表彰。

晚会汇聚了众多员工自编自演的文艺节目,这些节目通过歌曲、舞蹈、小品等丰富的艺术形式,展现了上陵人朝气蓬勃、昂扬向上的精神风貌。在小品编排上,两店以工作一线

的真实故事改编了《知心爱人》节目,描述了一段因汽车紧急救援而不能照顾产房待产妻子的事件,感人至深。晚会整体伴随着开心与感恩,快乐与进取并行,体现出了上陵汽车人坚韧不拔的精神品质。小品《非诚勿扰》、歌伴舞《卓玛》更是获得全场嘉宾的喝彩。

晚会最后,史明总经理带领两店中层管理人员合唱“明天会更好”,祝愿广汽菲克、广汽传祺越干越好!

(广汽菲克/王雒杰)

